

### **Intérêt du guide pour le Ministère de l'Équipement, des Transports et du Logement**

L'action du Ministère de l'Équipement est en lien direct avec les enjeux et démarches de développement territorial. La décentralisation et la modernisation de l'État le conduisent à réorganiser ses structures et à repenser ses modes d'actions. Les réflexions en cours sur l'évolution des territorialités infra-départementales, sur le renouveau de la planification et de l'urbanisme répondent à ces défis. Elles conduisent un grand nombre de Directions Départementales et Régionales de l'Équipement à préciser les priorités d'aménagement, d'urbanisme, d'habitat, de développement d'infrastructures, en prenant appui sur les enjeux et projets territoriaux.

Plusieurs DDE sont à la pointe de ce mouvement. Leur objectif: transférer sur les subdivisions des compétences en matière d'accompagnement, d'orientation et d'appui au développement local; s'organiser pour apporter aux acteurs locaux des lieux de mémoire, de ressource, d'analyse; être des partenaires des territoires qui se construisent. Ce guide apporte des éléments de méthode pour une approche territoriale renouvelée.

### **Intérêt du guide pour la mise en œuvre territorialisée des politiques d'emploi du Ministère de l'Emploi et de la Solidarité**

Les politiques de l'emploi, bien que de compétence nationale, ont de plus en plus le souci d'une approche et d'une mise en œuvre différenciée selon les territoires. Par ailleurs, le Ministère de l'Emploi et de la Solidarité reconnaît que son action, pour être efficace, ne peut être conduite isolément de celle des autres acteurs de plus en plus nombreux qui se préoccupent de l'emploi. Il a, dans cette optique, structuré ses services au niveau infradépartemental (CEF et CLEF) en les invitant à substituer à une logique de guichet une logique de projet, c'est-à-dire à être en capacité d'élaborer avec les acteurs des territoires des démarches stratégiques concertées.

Pour ce faire, l'analyse du territoire dépassant la seule accumulation de connaissances sur le marché du travail est désormais une exigence fondamentale.

Le guide proposé dans ce document est un outil particulièrement précieux, il peut contribuer à instrumenter les services déconcentrés du Ministère de l'Emploi. Sa publication intervient par ailleurs au moment où se met en place une politique dite de « globalisation » des instruments de lutte contre le chômage de longue durée. Cette politique, fondée sur l'analyse des situations au niveau du bassin d'emploi, confère une grande souplesse d'action aux services déconcentrés qui doivent, à l'avenir, être en capacité de se fixer des objectifs de résultats et non de moyens. Ce guide, grâce à la méthode progressive qu'il propose sera d'une aide déterminante dans la mutation profonde que devraient connaître les politiques de l'emploi désormais de plus en plus territorialisées.

### **Intérêt du guide pour l'organisation des Pays**

La notion de « pays », inscrite dans la « loi d'aménagement et de développement du territoire » du 4 février 1995, et portée par un nombre croissant d'acteurs locaux est largement fondée sur celle de projet de territoire.

La construction du projet territorial sur un mode partenarial, la définition réaliste bien qu'innovante d'orientations stratégiques est donc à l'ordre du jour. Pour y conduire, de bons diagnostics s'imposent.

En raison de sa conception, en particulier de la place donnée aux questionnements multiples des acteurs territoriaux, ce guide méthodologique devrait aider tous ceux qui conduisent des réflexions en ce sens.

### **Intérêt du guide pour la mise en œuvre de stratégies territoriales de développement par les Comités de Bassin d'Emploi**

Les CBE ont une finalité, le développement global territorial en faveur de l'emploi et trois modes d'action privilégiés: l'organisation du dialogue social, la mise en cohérence des politiques et initiatives et l'innovation.

La nécessité de ces structures souples, tripartites, à l'échelle des bassins d'emploi, n'a cessée de se renforcer à mesure de la stratification des systèmes de décision et d'intervention.

Mais les difficultés ne manquent pas pour parvenir au choix d'orientations concertées en faveur du développement de l'emploi ni pour s'entendre sur la définition des actions qui doivent constituer le plan d'action du territoire. Dès la première étape on butte sur quelques écueils: comment établir un diagnostic large, participatif, partagé et producteur d'idées?

Ce guide, riche d'exemples et de nombreux outils, par l'importance qu'il donne à la qualité de l'animation des acteurs, constituera un appui permanent aux CBE pour l'animation stratégique du diagnostic de territoire.

*En vente au*  
Ministère de l'Équipement  
DAFU  
Éditions Villes et Territoires  
La Grande Arche - 92055 La Défense Cedex  
Bureau de vente: 01 40 81 15 82